图书情报工作
第 63 卷 第 12 期 2019 年 6 月

推动图书馆共建共享可持续发展的新成果
——读《中国跨系统区域图书馆联盟建设与发展实证研究》

肖珑
北京大学图书馆 北京 100871

摘要：［目的/意义］对《中国跨系统区域图书馆联盟建设与发展实证研究》一书进行评介，旨在使读者了解我国跨系统区域图书馆联盟的发展现状及如何更好地促进发展。［方法/过程］运用内容分析、归纳演绎等方法，从研究主题、研究内容、研究方法等方面，评析该书的几个鲜明的特点。［结果/结论］该书是一部较好地了解我国跨系统区域图书馆联盟发展现状的代表性专著，运用扎实的实证研究获取翔实资料，为我国图书馆联盟的可持续发展提出科学合理的发展战略，其研究具有广泛应用的社会意义和实践意义。

关键词：跨系统区域图书馆联盟 图书馆共建共享 实证研究 书评
分类号：G259.2
DOI：10.13266/j.issn.0252-3116.2019.12.019

互联网给图书馆人追求多年的共建共享提供了便利和构建平台的条件，因此在过去的 30 年中，旨在使共享文献资源信息的图书馆联盟在全球发展很快，在国内亦如是。图书馆联盟大致可分为两类：一类是纵向的，以国家或区域的行业联盟为主，例如我们熟悉的高等教育文献保障系统（CALIS，高校图书馆联盟）、中国高校人文社会科学文献中心（CASHL，高校图书馆联盟）、国家科技图书文献中心（NSTL，科技专业图书馆联盟）、江苏省高等学校数字图书馆（JALIS，区域高校图书馆联盟）等；另一类是横向的，以区域划定范围，由跨系统跨行业不同类型的图书馆组成，如"上海文献资源共建共享协作网"。

南京工业大学图书馆馆长赵乃瑄教授的新书《中国跨系统区域图书馆联盟建设与发展实证研究》[1]（以下简称《联盟研究》），正是这样一部对后者、即跨系统区域图书馆联盟进行全面研究的专著。《联盟研究》是国家社科基金支持的同名研究项目成果，由南京大学出版社于 2018 年出版。该书通过文献调研、实证研究、数据分析、比较分析等方法，对我国十多个跨系统区域图书馆联盟进行了深入研究，在与国外同类型图书馆联盟进行比较分析的基础上，提出了跨系统图书馆联盟的发展战略和相关模型。笔者在该项目进行期间，即有幸拜读过项目的部分论文，得到赵教授惠赠此书后，即刻浏览品味，并应邀写几点自己的感想。

1 立意创新，选题视角独特

《联盟研究》立意颇有创新，选题视角独特，弥补了图书馆联盟研究的不足。

我国图书馆联盟在其 20 多年的发展历史中，初期堪称兴旺，发展突飞猛进，最主要的原因是图书馆联盟实现了传统印本图书馆的很多共建共享理想，如资源合作协调建设、联机编目、联合目录、馆际互借与文献传递等，给图书馆带来了无数机遇。但随着数字图书馆、信息化甚至人工智能的发展，图书馆联盟的发展遇到了瓶颈，很多地区的图书馆联盟虽然仍在运作，但却出现了"联盟向何处去"的问题——如何创新？如何可持续发展？这成为联盟面对的巨大挑战。

此外，从相关理论发展的角度看，在图书馆联盟发展的研究中，行业联盟由于发展较快，影响较大，数据相对较易获取，因此对其研究也比较多。而跨系统的区域图书馆联盟，因为图书馆类型多——一般都包括公共图书馆、高校图书馆、专业图书馆等，面对的用户对象及相关需求、资源和服务均有所不同，在发展中遇到的困难多，研究就更为不易，研究成果反而少。

《联盟研究》堪称是迎难而上，选择了图书馆联盟中发展较弱、但又颇具发展潜力的跨系统区域图书馆

作者简介：肖珑（ORCID：0000-0003-1923-0626），研究馆员，研究生导师，E-mail：lxiao@lib.pku.edu.cn。
收稿日期：2018-02-17 本文起止页码：146-148 本文责任编辑：徐健

联盟为切入点,开展对图书馆联盟的实证研究,并在此基础上提出了区域图书馆联盟可持续发展的一体化构想,给联盟发展提出了战略化建议。因此,无论从实践发展还是从理论研究来看,本书的选题都符合当前需要,敢于创新,视角独特,特色明显,其研究对象具有普遍意义,其研究内容则弥补了图书情报文献学领域内关于区域图书馆联盟研究的不足。

《联盟研究》对图书馆联盟的运行机制、经费情况、资源情况、服务功能及服务品牌、合作共建、平台及网站、效益评估等进行了全方位研究,其具体研究内容分布颇为合理。特别是为效益评估专设一章,从综合效益评估和网络影响力两方面,分析了图书馆联盟的发展效益。对于基本是以网络虚拟联合体为运行基础的图书馆联盟(当然也有少部分联盟为实体,但也仅限于中心管理机构)来说,效益对保障联盟可持续发展尤为重要。由此可见,课题组的研究抓住了实际操作的关键点。

2 研究基础扎实

《联盟研究》采用了大量的实证研究方法,研究基础扎实。

对实证研究的理解是不同的,笔者经常看到有些研究项目说采用了"实证方法",但其实就是设计了一、二个调查问卷,请相关人员填写。这类事情多了,往往很多人不愿意填写问卷;而为了保证一定的样例数量,问卷设计者又会尽量把问卷设计得简单易填。这就造成了一个恶性循环——因获取的数据过于简单而无法深入研究,所以很难说这类"实证研究"的调研内容和所获得的样例数据是否具有代表性。

《联盟研究》的作者克服了资料收集不易的困难,扎扎实实地应用了实证研究方法,在常规的文献调研外,对分布在上海、江苏、宁波、嘉兴、浙江、北京、吉林、四川、重庆、广东等地的 10 多个跨区域图书馆联盟进行了实地走访,积累了大量第一手数据资料,包括联盟的启动时间、牵头单位、组织架构、资金情况、服务功能与服务范围、运行管理、成员图书馆数量、成员图书馆类型、合作项目、培训情况、实施效果(如公众认知度、文献利用效率、投入是否因此增加等)、可见性、可信度等颇为翔实的数据,为后期的分析和结论的产生夯实了研究基础,保证了研究成果的科学性、合理性、可靠性、规范性。

对国际上的跨系统区域图书馆联盟,课题组也展开了调研,如美国的 LYRASIS、波士顿图书馆联盟(Boston Library Consortium, BLC)、伊利诺伊州学术和研究图书馆联盟(Consortium of Academic and Research Libraries in Illinois, CARLI)、马萨诸塞州图书馆系统(Massachusetts Library System, MLS)、俄亥俄图书馆和信息网络(OhioLink)等,并设法通过实地走访获得很多一手资料。其中又特别选取了 LYRASIS 作为典型代表,对其历史、管理体制、资金情况、服务、合作、发展规划、特点和效益做了更多深入细致的调查与分析。

在上述扎实的调查基础上,《联盟研究》作者从文献调研结果、典型案例分析、网络效应 3 个方面出发,对国内外跨系统区域图书馆联盟进行了比较分析,并认为国外跨系统区域图书馆联盟在非营利性管理模式、多元化资金来源渠道、对用户教育和体验的关注、云计算和大数据管理应用等方面都有较多的先进经验,对我国图书馆联盟的可持续发展有很好的启示作用。以笔者多年从事图书馆联盟工作、对国内图书馆联盟的理解来看,这个比较分析的结论科学合理,直面了我国图书馆联盟的问题所在,对实际工作具有很强的指导意义。

3 结论具有社会意义和实践意义

《联盟研究》提出的最终结论具有社会意义和实践意义。

《联盟研究》提出的结论包括两个方面:

一是源于实践的模型理论,即从实证研究中,将我国跨系统区域图书馆联盟的要素和管理运行状态,提炼归纳为几种模型理论。包括:

(1)"集群化模型"理论,强调理想的跨系统区域图书馆联盟应该具备空间集群、管理集群、服务集群 3 个模块,并不断优化模块间关系。

(2)"多极化模式"理论,包含平台共享型、协议(章程)型、总分馆复合型 3 种模式,认为稳定的跨系统区域图书馆联盟运行模式,通常不会脱离这 3 种模式。

(3)"社会资本协同运营模型",强调社会资本理论在图书馆联盟建设运行中的引入和应用,并认为由此可以加强成员图书馆的合作,保障联盟的可持续发展。

二是从理论模型再次提炼出的一体化发展战略,以"合力""动力""活力"为核心点,提出了三大战略:

(1)优化联盟发展要素,提升联盟共建共享的合力效应;

(2)强化联盟创新能力,为联盟提供可持续发展的动力源泉;

(3)激发联盟合作活力,展现联盟多体制交融的活力优势;

此外,还提出了与这三大战略相关的具体发展措施,如"大网络+小核心"的联盟运行模式、"专业化+市场化"的联盟管理机制、实现联盟向情报型科技型组织的转变等。

如果说理论模型的提炼对图书馆联盟发展具有普遍性指导意义的话,那么一体化发展战略则令人眼前一亮。毕竟,在过去的20多年发展中,很多图书馆联盟经常被动地受制于经费规模、项目短期效应管理、服务人员缺乏等现实问题,对于如何突破和创新则缺乏有高度的、全面的思考。所以,《联盟研究》得出的这两方面结论可以说是为图书馆联盟的发展提出了非常有指导性的意见,具有广泛应用的社会意义和实践意义。

综上所述,《联盟研究》一书可以说是面向社会需要、及时问世的一项非常有实际意义的研究成果,为我国图书馆联盟的可持续发展提出了科学合理的发展战略,非常值得关注图书馆联盟的联盟管理层、联盟工作者及相关研究人员学习参考。遗憾的是,也许因为项目完成时间紧迫的缘故,本书在中外图书馆联盟比较分析方面,数据分析深度不够,数据分析方法也不够多元化,希望今后有机会能够继续完善弥补。

参考文献:

[1] 赵乃瑄,金洁琴,冯琴. 中国跨系统区域图书馆联盟建设与发展实证研究[M]. 南京:南京大学出版社,2018.

A New Achievement of Promoting the Sustainable Development of Library Resource Sharing: Book Review *of Empirical Study on the Construction and Development of Cross-System Regional Library Consortia in China*

Xiao Long
Peking University Library, Beijing 100871

Abstract: [**Purpose/significance**] A book review on *Empirical Study on the Construction and Development of Cross-System Regional Library Consortia in China* was conducted, aiming at understanding the current situation of cross-system regional library consortia in China and how to promote its development. [**Method/process**] From research topics, research contents, research methods, etc., this paper used content analysis, inductive and deductive methods to evaluate several distinctive features of this book. [**Result/conclusion**] The monograph is a representative book for mastering the development of cross-system regional library consortium in China, using solid empirical research to obtain detailed information, and putting forward a scientific and reasonable development strategy for the sustainable development of library consortia in China with a wide range of social and practical significance.

Keywords: cross-system regional library consortia　library co-construction and sharing　empirical study　book review

下　期　要　目

□ 声望关联、文献工作演进与图书馆学教育改革（陶俊　杨九龙）
□ 公共图书馆开展文化精准扶贫影响因素的实证分析（严贝妮　刘青青　于淑妹）
□ 社交媒体视角下图书情报领域的跨学科性研究（吴小兰　章成志）
□ 基于系统动态学方法的弱信号生命周期建模与仿真（董尹　刘千里　宋继伟）
□ 多层次融合的学术文本结构功能识别研究（王佳敏　陆伟　刘家伟等）
□ 欧美科学数据开放存取出版平台服务调研及启示（秦顺　汪全莉　邢文明）